



# Projeto de ecoeficiência contribui para a sustentabilidade nas operações

**BASF**  
We create chemistry

**Caso: Demarchi+Ecoeficiente**  
**Solução: Gestão sustentável**  
**Segmento: Corporativo**

## Desafio

O Complexo Industrial de Tintas e Vernizes da BASF, localizado no bairro Demarchi, em São Bernardo do Campo, tinha um desafio a ser superado: se desenvolver de maneira sustentável. Em 2010, a BASF identificou a necessidade da produção local se tornar ainda mais eficiente na utilização de recursos e iniciou um processo de avaliação para atingir esse objetivo. Contudo, isso não poderia ser feito sem que fosse contemplado um estímulo à mudança de comportamento e transformando a realidade das pessoas na fábrica.

Para superar esse complexo desafio, a BASF criou o projeto Demarchi+Ecoeficiente que, além de apresentar ótimos resultados, ainda foi expandido para outras filiais da empresa. Confira todos os detalhes dessa história a seguir

## Contexto

A BASF combina sucesso econômico com proteção ambiental e responsabilidade social. Nosso propósito é criar química para um futuro sustentável. Para nós é primordial produzir soluções e tecnologias que agreguem valor ao meio ambiente, sociedade e economia.

Todos os produtos que consumimos causam impactos para serem fabricados, seja na utilização de recursos naturais, nas emissões atmosféricas ou no descarte de materiais. O Complexo Industrial de Tintas e Vernizes da BASF tem uma capacidade produtiva anual de 330 milhões de litros de tintas, esmaltes, vernizes e resinas. As tintas produzidas ali atendem tanto o mercado automotivo quanto o imobiliário, incluindo as marcas Glasurit e Suviniil.

Medir e otimizar os processos de produção de tinta, com foco na melhoria contínua e na prática de uma gestão cada vez mais sustentável era uma necessidade. Era preciso minimizar os impactos ambientais causados por um alto volume de produção no local. Por isso, em parceria com a Fundação Espaço ECO® (FEE®), consultoria para sustentabilidade instituída e mantida pela BASF, a companhia realizou uma detalhada análise e deu um pontapé inicial no projeto Demarchi+Ecoeficiente, que tornaria o complexo de São Bernardo a primeira fábrica da BASF no mundo a implementar um projeto de ecoeficiência em toda a unidade.



## Solução

Por meio da Avaliação de Ciclo de Vida (ACV), realizada pela FEE®, a BASF é capaz de tomar decisões estratégicas e sustentáveis baseada em dados analíticos. Foi assim no início do projeto, em 2010, quando esse levantamento permitiu à BASF desenhar um projeto de gestão ecoeficiente, com objetivo de engajar colaboradores, visando à identificação e implementação de melhorias para tornar o processo de produção mais eficiente.

Assim surgiu o projeto Demarchi+Ecoeficiente. Uma iniciativa pioneira de gestão de sustentabilidade, que conta com uma mensuração de performance, considerando a análise de ciclo de vida de toda a cadeia, desde a extração de cerca de 1.100 matérias primas até a produção, com métricas dos indicadores frequentes para guiar as tomadas de decisão.

Com base nesses dados, foi traçado e realizado um plano para estimular as mudanças. Desta forma, por

meio do desenvolvimento de materiais informativos, foi possível apoiar os gestores na condução de diálogos com suas equipes. Além disso, uma série de atividades foi colocada em prática, como o desenvolvimento de uma rede de embaixadores para atuarem como influenciadores em suas respectivas áreas de atuação, realização de jogos de perguntas e respostas interativos para fomentar a discussão entre os colaboradores e a promoção de encontros de benchmark com outras empresas referências no tema.

O apoio da Fundação Espaço ECO® é essencial e a Avaliação de Ciclo de Vida (ACV) é realizada periodicamente. Em 2020 os indicadores de performance foram atualizados e as ações de melhoria contínua continuam sendo aplicadas e promovendo uma ecoeficiência no Complexo de São Bernardo. Os dados permitem que gestores possam tomar melhores decisões considerando tanto os impactos ambientais como econômicos.








## Resultados



Os resultados positivos incluem toda a cadeia de valor, englobando 11 iniciativas ligadas à otimização e reaproveitamento de matérias-primas, melhorias na cadeia logística para reduzir o número de viagens de caminhão, eficiência energética e utilização consciente de recursos hídricos. Ao longo dos anos, essas melhorias aplicadas reduziram em 55% o volume de água consumida pelo administrativo (banheiros, cozinha, jardins, bebedouros, entre outros) e pela produção da fábrica, também diminuíram em 25% no consumo de energia elétrica e evitaram a emissão de 3,29 mil toneladas de CO<sub>2</sub> na atmosfera, o equivalente a 62 voltas com um caminhão ao redor da Terra.

Os resultados de 2019 também foram bastante significativos em redução. Quando comparamos com 2018, mesmo com aumento de 16% na produção, o consumo de energia elétrica diminuiu em 20%; a pegada de carbono (emissões atmosféricas em toda a cadeia) caiu 3%; o de gás natural em 26%; o de vapor em 28%; nitrogênio em 37%; ar comprimido em 30%; consumo de água desmineralizada, isto é, água sem a presença de sais minerais própria para uso em processos químicos, foi de 6%. Houve também diminuição do consumo de dióxido de titânio, matéria-prima utilizada na produção de tintas, que impacta positivamente em mudanças climáticas. Isso sem contar na redução dos nossos custos: 3% de matéria prima; 5% de energia; e 8% de manutenção.

Além dos benefícios no aspecto ambiental, o projeto também teve importantes impactos positivos, tanto nos negócios da companhia, quanto econômicos. Para cada R\$ 1 investido pela BASF, o projeto devolve R\$ 9 em economia para a empresa. Também podemos destacar:

 <b>Preservação e criação de valor reputacional pela empresa;</b>	 <b>Otimização do uso dos recursos naturais;</b>	 <b>Identificação de riscos e oportunidades;</b>	 <b>Motivação para mudança de comportamento;</b>	 <b>Relacionamento com clientes, sociedade e imprensa.</b>
---	--	--	--	--

Os resultados foram tão positivos que, as boas práticas do programa estão sendo estendidas para a nossa unidade em Jaboatão dos Guararapes (PE), onde também são produzidas tintas decorativas. Além disso, a iniciativa Demarchi+Ecoeficiente foi divulgada duas vezes pelo Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (UNEP) como um dos casos pioneiros de Avaliação de Ciclo de Vida Organizacional no Brasil, recebendo destaque como uma das 12 melhores práticas, contribuindo para que a BASF fosse reconhecida na categoria sustentabilidade.

CO <sub>2</sub> :		Evitamos a emissão de 3,29 milhões de toneladas na atmosfera.
Energia Elétrica:		Redução de 20% no consumo por tonelada de produto no período entre 2018 e 2019.

## Produtividade e sustentabilidade balizam projeto ecoeficiente da BASF

### Jeito E

Esse é o jeito E da BASF, de enxergar o futuro E colocar a sustentabilidade em prática. Mostrando que é possível ser produtivo E sustentável ao mesmo tempo, gerando impactos positivos para a sociedade, para o meio ambiente E para os negócios.

Análise E Prática; Eficiência E Sustentabilidade; Engajamento E Produtividade; Produção Industrial E Meio Ambiente.



### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

As práticas do Demarchi+Ecoeficiente estão alinhadas com os seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU:

**Objetivo 3:** Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.

**Objetivo 7:** Assegurar o acesso confiável, sustentável, moderno e a preço acessível à energia para todos.

**Objetivo 12:** Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis.

**Objetivo 13:** Tomar medidas urgentes para combater a mudança climática e seus impactos.

**Objetivo 17:** Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.

