



# Proyecto de ecoeficiencia contribuye a la sostenibilidad de las operaciones

**BASF**  
We create chemistry

**Caso:** Demarchi+Ecoeficiente  
**Solução:** Gestão sustentável  
**Segmento:** Corporativo

## Desafío

El Complejo Industrial de Pintura y Barniz de BASF, ubicado en el barrio Demarchi, en São Bernardo do Campo, tenía un reto por delante: desarrollarse de manera sostenible. En 2010, BASF identificó la necesidad de que la producción local fuera aún más eficiente en el uso de los recursos e inició un proceso de evaluación para lograr este objetivo. Sin embargo, esto no podría hacerse sin contemplar un estímulo para cambiar el comportamiento y transformar la realidad de las personas en la fábrica.

Para superar este complejo reto, BASF creó el proyecto Demarchi+Ecoeficiente que, además de presentar grandes resultados, también se ha ampliado a otras ramas de la empresa. Mire todos los detalles de esta historia a continuación.

## Contexto

BASF combina el éxito económico con la protección del medio ambiente y la responsabilidad social. Nuestro propósito es crear química para un futuro sostenible. Es esencial para nosotros producir soluciones y tecnologías que aporten valor al medio ambiente, a la sociedad y a la economía.

Todos los productos que consumimos causan impactos que se fabrican, ya sea en el uso de recursos naturales, emisiones atmosféricas o en la eliminación de materiales. El Complejo Industrial de Pinturas y Barnices de BASF tiene una capacidad de producción anual de 330 millones de litros de pinturas, esmaltes, barnices y resinas. Las pinturas producidas allí sirven tanto al mercado automotriz como al de bienes raíces, incluyendo las marcas Glasurit y Suvinil.

La medición y optimización de los procesos de producción de tinta, centrándose en la mejora continua y en la práctica de una gestión cada vez más sostenible era una necesidad. Es necesario reducir al mínimo los impactos ambientales causados por un alto volumen de producción in situ. Por ello, en colaboración con la Fundação Espaço ECO® (FEE®), una consultora de sostenibilidad establecida y mantenida por BASF, la empresa realizó un análisis detallado y puso en marcha el proyecto Demarchi+Ecoeficiente, que convertiría al complejo São Bernardo en la primera fábrica BASF del mundo en implementar un Diseño de eficiencia ecológica en toda la unidad.



## Solución

A través de la Evaluación del Ciclo de Vida (ACV) realizada por FEE®, BASF es capaz de tomar decisiones estratégicas y sostenibles basadas en datos analíticos. Este fue el caso al inicio del proyecto, en 2010, cuando esta encuesta permitió a BASF diseñar un proyecto de gestión ecoeficiente, con el objetivo de involucrar a los empleados, con el objetivo de identificar e implementar mejoras para hacer más eficiente el proceso productivo.

Así vino el proyecto Demarchi+Ecoeficiente. Una iniciativa pionera en gestión de la sostenibilidad, que tiene una medición del desempeño, considerando el análisis del ciclo de vida de toda la cadena, desde la extracción de aproximadamente 1.100 materias primas hasta la producción, con métricas de indicadores frecuentes para orientar la toma de decisiones.

Sobre la base de estos datos, se elaboró y llevó a cabo un plan para estimular el cambio. De esta manera, por

medio de la elaboración de materiales informativos, fue posible apoyar a los administradores en la celebración de diálogos con sus equipos. Además, se han puesto en práctica una serie de actividades, como el desarrollo de una red de embajadores para actuar como influencers en sus respectivas áreas de actividad, la realización de juegos interactivos de preguntas y respuestas para fomentar el debate entre los empleados y la promoción del punto de referencia con otros referencias de empresas en el tema.

El apoyo de la Fundación Espaço ECO® es esencial y la Evaluación del Ciclo de Vida (ACV) se realiza periódicamente. En 2020 se actualizaron los indicadores de desempeño y se siguen aplicando acciones de mejora continua y promoviendo la ecoeficiencia en el Complejo São Bernardo. Los datos permiten a los administradores tomar mejores decisiones teniendo en cuenta los impactos ambientales y económicos.



## Resultados

Los resultados positivos incluyen toda la cadena de valor, que abarca 11 iniciativas relacionadas con la optimización y reutilización de materias primas, mejoras en la cadena logística para reducir el número de viajes en camiones, eficiencia energética y uso consciente de los recursos hídricos. A lo largo de los años, estas mejoras han reducido en un 55% el volumen de agua consumida por el personal administrativo (baños, cocina, jardines, fuentes de agua, entre otros) y por la producción de plantas, también disminuyó en un 25% en el consumo eléctrico y evitaron la emisión de 3,29 mil toneladas de CO<sup>2</sup> en la atmósfera, el equivalente a 62 vueltas con un camión alrededor de la Tierra.

Los resultados para 2019 también fueron bastante significativos en reducción. En comparación con 2018, incluso con un aumento del 16% en la producción, el consumo de electricidad disminuyó un 20%; la huella de carbono (emisiones atmosféricas a lo largo de toda la cadena) cayó 3%; gas natural en 26%; vapor en 28%; nitrógeno en 37%; aire comprimido en 30%; consumo de agua desmineralizada, es decir, agua sin presencia de sales minerales propias para su uso en procesos químicos, fue del 6%. También hubo una disminución en el consumo de dióxido de titanio, materia prima utilizada en la producción de pinturas, que repercute positivamente en el cambio climático. Por no mencionar la reducción de nuestros costos: 3% en materia prima, 5% en energía y 8% en mantenimiento.

Además de los beneficios ambientales, el proyecto también tuvo importantes impactos positivos, tanto en el negocio como en el económico de la empresa. Por cada R\$ 1 invertido por BASF, el proyecto devuelve R\$ 9 en ahorros a la empresa. También podemos destacar:

 <b>Preservación y creación de valor reputacional para la empresa;</b>	 <b>Optimización del uso de los recursos naturales;</b>	 <b>Identificación de riesgos y oportunidades;</b>	 <b>Motivación para el cambio de comportamiento;</b>	 <b>Relaciones con los clientes, la sociedad y la prensa.</b>
--	---	--	--	---

Los resultados fueron tan positivos que las mejores prácticas del programa se están extendiendo a nuestra unidad en Jaboatão dos Guararapes (PE), donde también se producen pinturas decorativas. Además, la iniciativa Demarchi+Ecoeficiente fue publicada dos veces por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) como uno de los casos pioneros de la Evaluación del Ciclo de Vida Organizacional en Brasil, destacándose como una de las 12 mejores prácticas, contribuyendo a que BASF sea reconocido en sostenibilidad categoría.

CO<sub>2</sub>:



Hemos evitado la emisión de 3,29 millones de toneladas a la atmósfera.

Energía Eléctrica:



Reducción del 20% en el consumo por tonelada de producto en el período comprendido entre 2018 y 2019.

## Camino E

Esta es el Camino E de BASF, para visualizar el futuro y poner en práctica la sostenibilidad. Demostrando que es posible ser productivo y sostenible al mismo tiempo, generando impactos positivos para la sociedad, el medio ambiente y los negocios.

Análisis y Práctica; Eficiencia y Sostenibilidad; Compromiso y Productividad; Producción Industrial y Medio Ambiente.



## Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Las prácticas ecológicas de Demarchi están alineadas con los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas:

**Objetivo 3:** Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos, a todas las edades

**Objetivo 7:** Garantizar un acceso fiable, sostenible, moderno y asequible a la energía para todos.

**Objetivo 12:** Asegurar modalidades sostenibles de producción y consumo.

**Objetivo 13:** Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus impactos.

**Objetivo 17:** Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible.

