



# BASF – Auf einen Blick

 **BASF**

We create chemistry

# Agenda

<b>1</b>	BASF – Auf einen Blick	Folien	3–4
<b>2</b>	Organisation	Folien	5–7
<b>3</b>	Segmente	Folien	8–14
<b>4</b>	BASF weltweit	Folien	15–17
<b>5</b>	Nachhaltigkeit und Innovation	Folien	18–19

# BASF – We create chemistry

- Unsere Chemie wird in nahezu allen Branchen eingesetzt
- Wir verbinden wirtschaftlichen Erfolg, gesellschaftliche Verantwortung und den Schutz der Umwelt
- Umsatz 2023: 68,9 Milliarden €
- EBIT vor Sondereinflüssen 2023: 3,8 Milliarden €
- Mitarbeitende (31.12.2023): 111.991
- 234 Produktionsstandorte weltweit, darunter 6 Verbundstandorte
- Über 78.000 Kunden aus den verschiedensten Branchen in nahezu allen Ländern der Welt



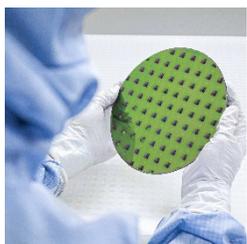
# Kennzahlen nach Segmenten



## Chemicals

Millionen €

Umsatz	<b>2023</b>	10.369
	<b>2022</b>	14.895
EBIT vor Sondereinflüssen	<b>2023</b>	361
	<b>2022</b>	1.956



## Industrial Solutions

Millionen €

Umsatz	<b>2023</b>	8.010
	<b>2022</b>	9.992
EBIT vor Sondereinflüssen	<b>2023</b>	625
	<b>2022</b>	1.091



## Nutrition & Care

Millionen €

Umsatz	<b>2023</b>	6.858
	<b>2022</b>	8.066
EBIT vor Sondereinflüssen	<b>2023</b>	107
	<b>2022</b>	618



## Materials

Millionen €

Umsatz	<b>2023</b>	14.149
	<b>2022</b>	18.443
EBIT vor Sondereinflüssen	<b>2023</b>	826
	<b>2022</b>	1.840



## Surface Technologies

Millionen €

Umsatz	<b>2023</b>	16.204
	<b>2022</b>	21.283
EBIT vor Sondereinflüssen	<b>2023</b>	938
	<b>2022</b>	902



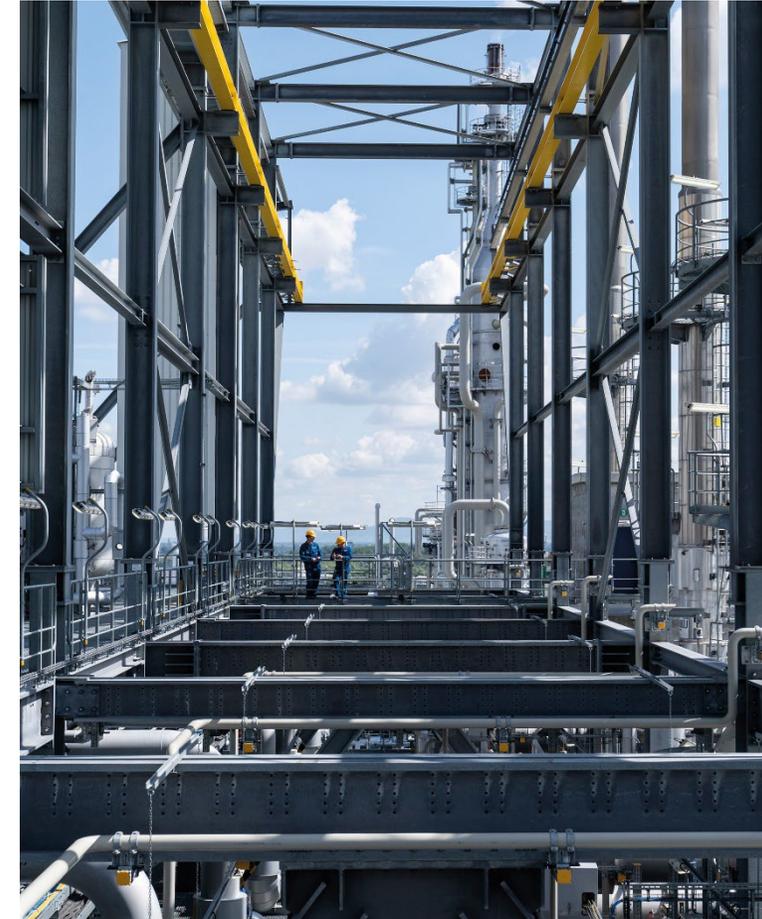
## Agricultural Solutions

Millionen €

Umsatz	<b>2023</b>	10.092
	<b>2022</b>	10.280
EBIT vor Sondereinflüssen	<b>2023</b>	1.563
	<b>2022</b>	1.220

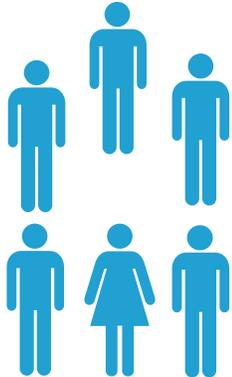
# Organisation der BASF-Gruppe

- 11 **Unternehmensbereiche**, zusammengefasst zu sechs **Segmenten**, tragen die operative Verantwortung
- **Regionen und Länder** repräsentieren BASF vor Ort und unterstützen mit lokaler Nähe zum Kunden das Wachstum der Unternehmensbereiche
- Ein **zentraler Forschungsbereich** und **Forschungskompetenzen in unseren Unternehmensbereichen** stellen unsere Innovationskraft und Wettbewerbsfähigkeit sicher
- Das **Corporate Center** mit seinen Einheiten unterstützt den Vorstand dabei, das Unternehmen ganzheitlich zu steuern
- Fünf **Serviceeinheiten** erbringen für die Unternehmensbereiche und Standorte wettbewerbsfähige Dienstleistungen



# Corporate Governance – Duales Leitungssystem der BASF SE

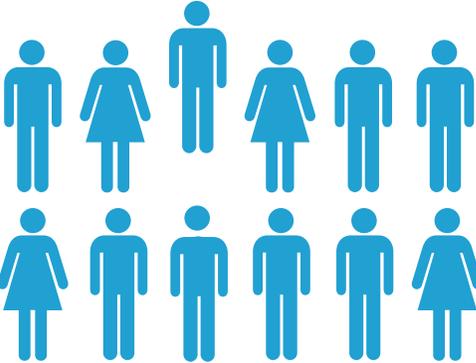
## Vorstand



**6 Mitglieder**  
werden vom  
Aufsichtsrat bestellt

**Vorsitzender**  
wird vom  
Aufsichtsrat ernannt

## Aufsichtsrat



**12 Mitglieder**  
6 von der Hauptversammlung  
gewählte Aktionärsvertreter und  
6 Arbeitnehmervertreter

**Vorsitzender**  
wird vom  
Aufsichtsrat gewählt

# Der Vorstand der BASF SE



**Dr. Markus Kamieth**  
Vorstandsvorsitzender



**Dr. Dirk Elvermann**



**Dr. Katja Scharpwinkel**



**Michael Heinz**



**Dr. Stephan Kothrade**



**Anup Kothari**

# Segmentstruktur der BASF



## Chemicals

Petrochemicals  
Intermediates



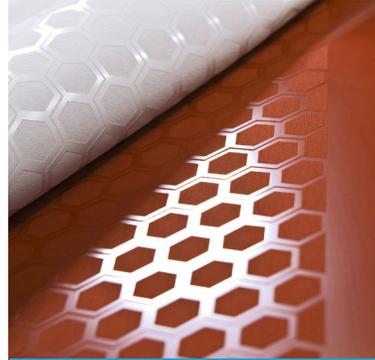
## Materials

Performance Materials  
Monomers



## Industrial Solutions

Dispersions & Resins  
Performance Chemicals



## Surface Technologies

Catalysts  
Coatings



## Nutrition & Care

Care Chemicals  
Nutrition & Health



## Agricultural Solutions

# Segment – Chemicals



## Chemicals

Petrochemicals  
Intermediates

<b>Kennzahlen</b> (in Millionen €)	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Veränd. %</b>
Umsatz	10.369	14.895	-30,4 %
EBITDA	1.167	2.771	-57,9 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen	361	1.956	-81,6 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	364	1.758	-79,3 %

<b>Anteile am Umsatz</b>		<b>2023</b>
1	Petrochemicals	71,5 %
2	Intermediates	28,5 %

# Segment – Materials



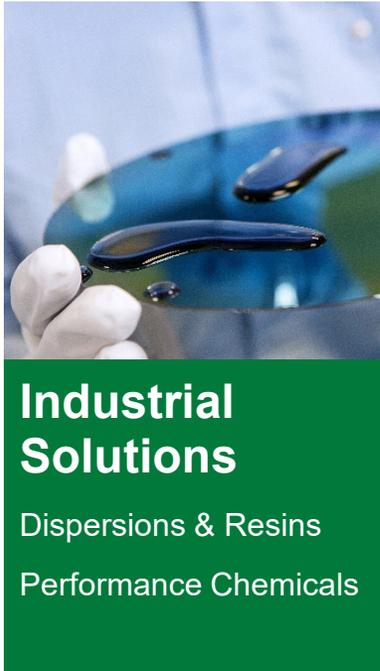
## Materials

Performance Materials  
Monomers

<b>Kennzahlen</b> (in Millionen €)	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Veränd. %</b>
Umsatz	14.149	18.443	-23,3 %
EBITDA	1.523	2.660	-42,7 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen	826	1.840	-55,1 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	378	1.776	-78,7 %

<b>Anteile am Umsatz</b>		<b>2023</b>
1	Performance Materials	51,2 %
2	Monomers	48,8 %

# Segment – Industrial Solutions



<b>Kennzahlen</b> (in Millionen €)	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Veränd. %</b>
Umsatz	8.010	9.992	-19,8 %
EBITDA	1.010	1.443	-30 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen	625	1.091	-42,7 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	660	1.097	-39,8 %

<b>Anteile am Umsatz</b>		<b>2023</b>
1	Dispersions & Resins	61,4 %
2	Performance Chemicals	38,6 %

# Segment – Surface Technologies



## Surface Technologies

Catalysts

Coatings

### Kennzahlen (in Millionen €)

	2023	2022	Veränd. %
Umsatz	16.204	21.283	-23,9 %
EBITDA	1.351	1.264	6,9 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen	938	902	4 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	366	612	-40,3 %

### Anteile am Umsatz

	2023
1 Catalysts	72,9 %
2 Coatings	27,1 %

# Segment – Nutrition & Care



## Nutrition & Care

Care Chemicals

Nutrition & Health

### Kennzahlen (in Millionen €)

	2023	2022	Veränd. %
Umsatz	6.858	8.066	-15 %
EBITDA	578	1.055	-45,2 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen	107	618	-82,7 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	119	605	-80,3 %

### Anteile am Umsatz

	2023
1 Care Chemicals	68,8 %
2 Nutrition & Health	31,2 %

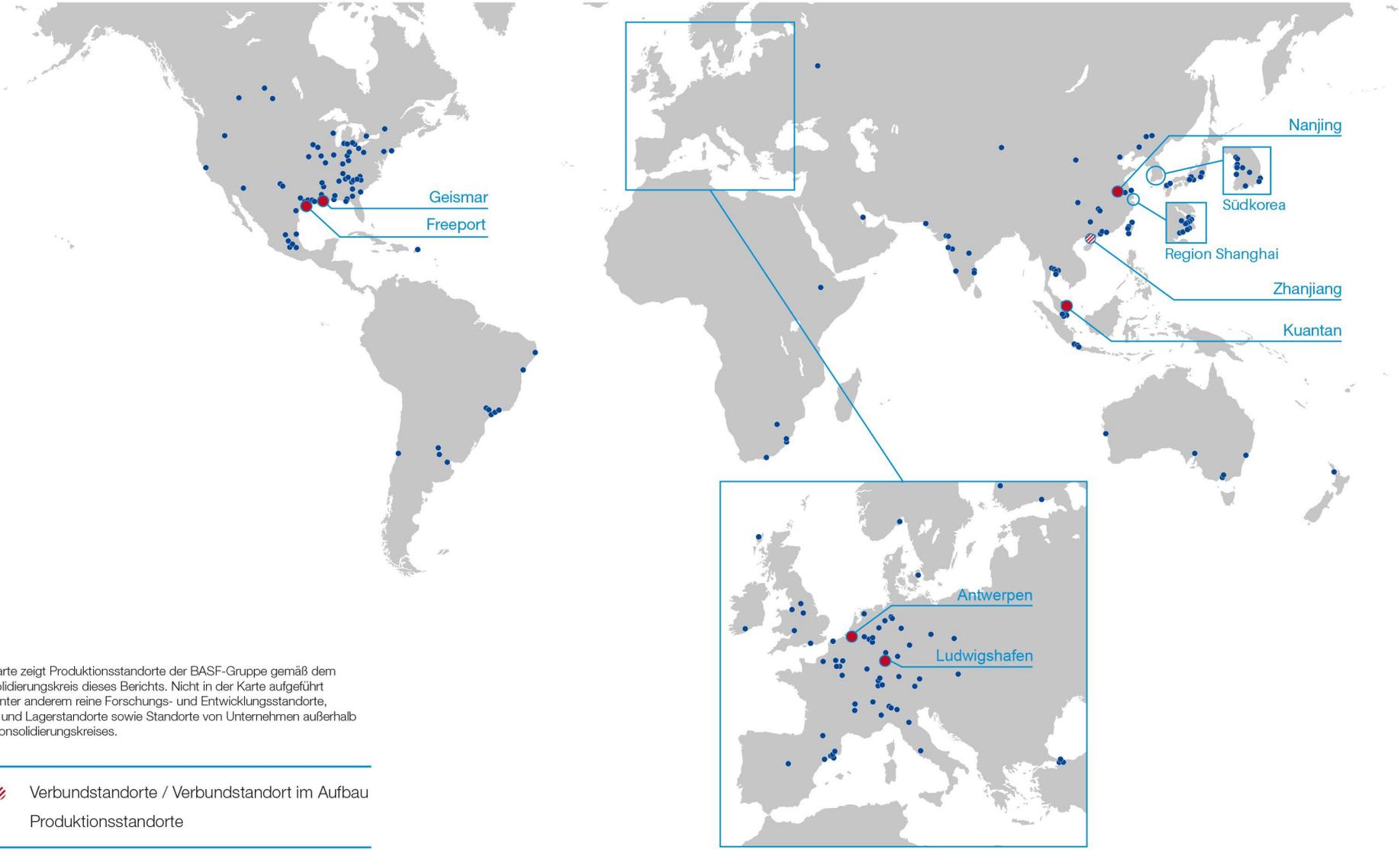
# Segment – Agricultural Solutions



**Agricultural  
Solutions**

<b>Kennzahlen</b> (in Millionen €)	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Veränd. %</b>
Umsatz	10.092	10.280	-1,8 %
EBITDA	2.177	1.922	13,2 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen	1.563	1.220	28,1 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	1.131	1.221	-7,4 %

# BASF weltweit: Produktions- und Verbundstandorte



Die Karte zeigt Produktionsstandorte der BASF-Gruppe gemäß dem Konsolidierungskreis dieses Berichts. Nicht in der Karte aufgeführt sind unter anderem reine Forschungs- und Entwicklungsstandorte, Büro- und Lagerstandorte sowie Standorte von Unternehmen außerhalb des Konsolidierungskreises.

# Umsatz \* in den Regionen 2023

Millionen €

## Nordamerika

Umsatz 19.003

## Europa

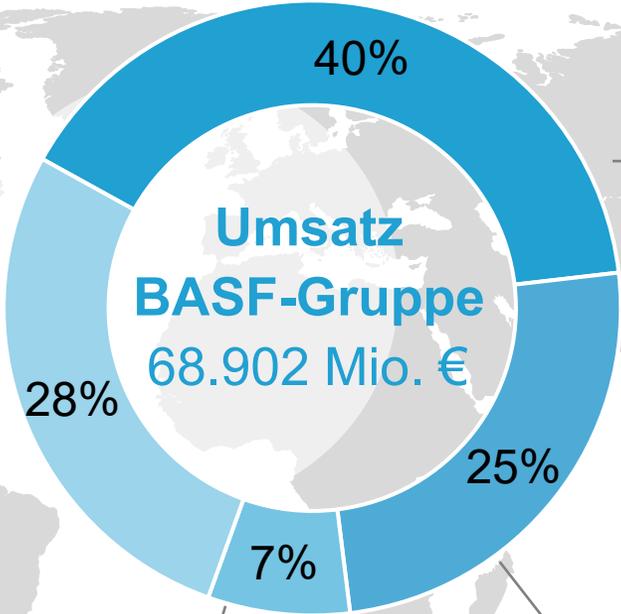
Umsatz 27.631

## Südamerika, Afrika, Naher Osten

Umsatz 5.126

## Asien-Pazifik

Umsatz 17.142



\* Nach Sitz der Gesellschaften

# Mitarbeitende

## Mitarbeitende der BASF-Gruppe nach Regionen

(Gesamt: 111.991, davon 26,7 % Frauen, Stichtag: 31.12.2023)

Nordamerika:  
**16.060**  
(14,3%)  
Frauen 28,4 %  
Männer 71,6 %

Europa\*:  
**67.562**  
(60,3%)  
Frauen 25,2 %  
Männer 74,8 %

Südamerika,  
Afrika,  
Nahe Osten:  
**7.176**  
(6,4%)  
Frauen 35,3 %  
Männer 64,7 %

Asien-Pazifik:  
**21.193**  
(18,9%)  
Frauen 27,1 %  
Männer 72,9 %

\* Davon Deutschland: 51.406 (45,9 %)  
25,1 % Frauen, 74,9 % Männer

Davon BASF SE: 34.213 (30,5 %)  
22,3 % Frauen, 77,7 % Männer

# Nachhaltigkeit – Wir treiben die Transformation in Richtung Klimaneutralität und Kreislaufwirtschaft voran

Netto-Null  
CO<sub>2</sub>-Emissionen \*  
**2050**

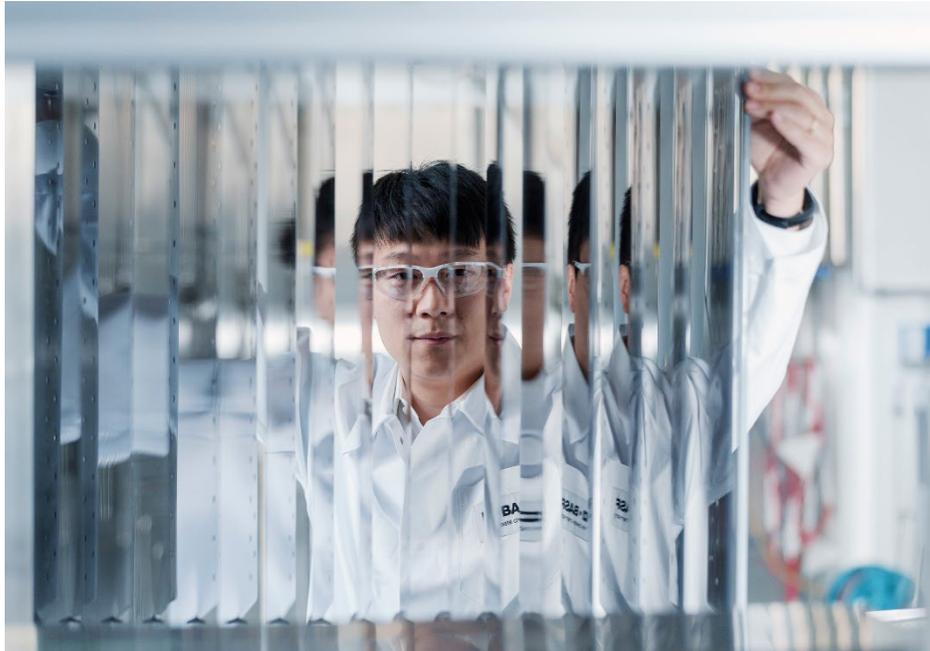


**Kreislauf-**  
wirtschaft  
ermöglichen



# Innovation – Neue Prozesse, Technologien und Produkte für eine nachhaltige Zukunft

Forschen für die Zukunft: Ressourcenschonende Lösungen und Geschäftsmodelle, die Wachstum vom Verbrauch begrenzter Rohstoffe entkoppeln.



**Unsere Erfolgsfaktoren:**  
Kundenfokus,  
Digitalisierung,  
Kreativität,  
Effizienz und  
Zusammenarbeit  
mit externen  
Partnern

Ausgaben für Forschung und Entwicklung global **2,1 Milliarden €**, weltweit führendes Chemieunternehmen

Mehr als **10.000** Mitarbeitende weltweit in Forschung und Entwicklung

Rund **1.000** neue Patente 2023 angemeldet

Globaler Wissensverbund mit externen Partnern



We create chemistry