



BASF – Auf einen Blick



We create chemistry

Agenda

| | | | |
|----------|-------------------------------|--------|-------|
| 1 | BASF – Auf einen Blick | Folien | 3–4 |
| 2 | Organisation | Folien | 5–7 |
| 3 | Segmente | Folien | 8–14 |
| 4 | BASF weltweit | Folien | 15–17 |
| 5 | Nachhaltigkeit und Innovation | Folien | 18–19 |

BASF – We create chemistry

- Unsere Chemie wird in nahezu allen Branchen eingesetzt
- Wir verbinden wirtschaftlichen Erfolg, gesellschaftliche Verantwortung und den Schutz der Umwelt
- Umsatz 2023: 68,9 Milliarden €
- EBIT vor Sondereinflüssen 2023: 3,8 Milliarden €
- Mitarbeitende (31.12.2023): 111.991
- 234 Produktionsstandorte weltweit, darunter 6 Verbundstandorte
- Über 78.000 Kunden aus den verschiedensten Branchen in nahezu allen Ländern der Welt



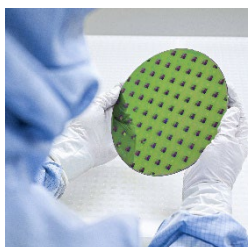
Kennzahlen nach Segmenten



Chemicals

Millionen €

| | | |
|---------------------------|-------------|--------|
| Umsatz | 2023 | 10.369 |
| | 2022 | 14.895 |
| EBIT vor Sondereinflüssen | 2023 | 361 |
| | 2022 | 1.956 |



Industrial Solutions

Millionen €

| | | |
|---------------------------|-------------|-------|
| Umsatz | 2023 | 8.010 |
| | 2022 | 9.992 |
| EBIT vor Sondereinflüssen | 2023 | 625 |
| | 2022 | 1.091 |



Nutrition & Care

Millionen €

| | | |
|---------------------------|-------------|-------|
| Umsatz | 2023 | 6.858 |
| | 2022 | 8.066 |
| EBIT vor Sondereinflüssen | 2023 | 107 |
| | 2022 | 618 |



Materials

Millionen €

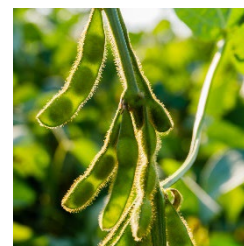
| | | |
|---------------------------|-------------|--------|
| Umsatz | 2023 | 14.149 |
| | 2022 | 18.443 |
| EBIT vor Sondereinflüssen | 2023 | 826 |
| | 2022 | 1.840 |



Surface Technologies

Millionen €

| | | |
|---------------------------|-------------|--------|
| Umsatz | 2023 | 16.204 |
| | 2022 | 21.283 |
| EBIT vor Sondereinflüssen | 2023 | 938 |
| | 2022 | 902 |



Agricultural Solutions

Millionen €

| | | |
|---------------------------|-------------|--------|
| Umsatz | 2023 | 10.092 |
| | 2022 | 10.280 |
| EBIT vor Sondereinflüssen | 2023 | 1.563 |
| | 2022 | 1.220 |

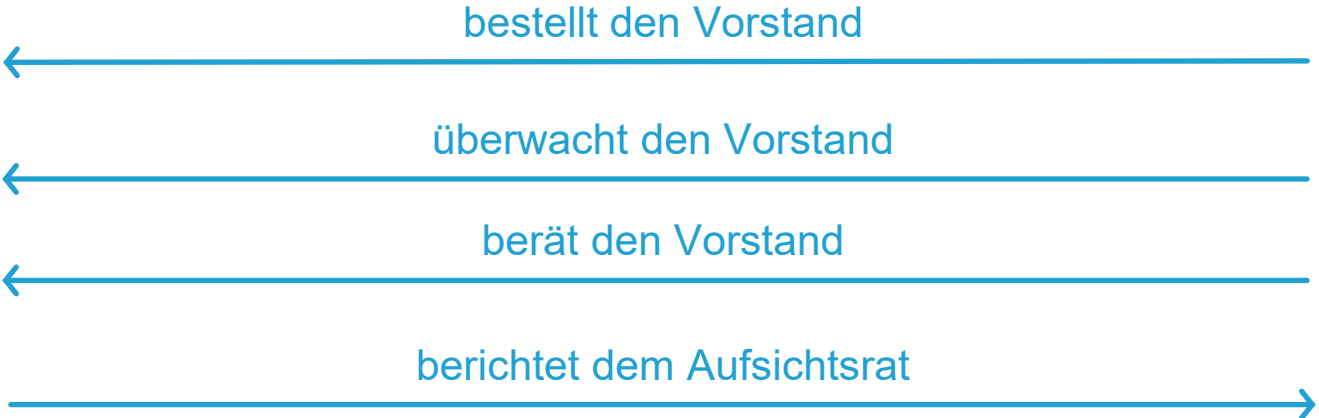
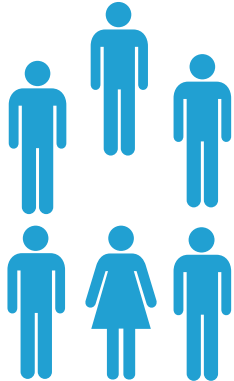
Organisation der BASF-Gruppe

- 11 **Unternehmensbereiche**, zusammengefasst zu sechs **Segmenten**, tragen die operative Verantwortung
- **Regionen und Länder** repräsentieren BASF vor Ort und unterstützen mit lokaler Nähe zum Kunden das Wachstum der Unternehmensbereiche
- Ein **zentraler Forschungsbereich** und **Forschungskompetenzen in unseren Unternehmensbereichen** stellen unsere Innovationskraft und Wettbewerbsfähigkeit sicher
- Das **Corporate Center** mit seinen Einheiten unterstützt den Vorstand dabei, das Unternehmen ganzheitlich zu steuern
- Fünf **Serviceeinheiten** erbringen für die Unternehmensbereiche und Standorte wettbewerbsfähige Dienstleistungen



Corporate Governance – Duales Leitungssystem der BASF SE

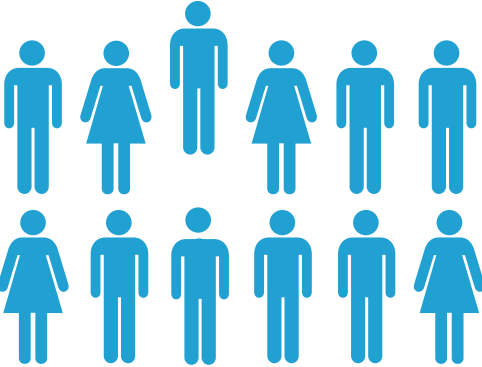
Vorstand



6 Mitglieder
werden vom
Aufsichtsrat bestellt

Vorsitzender
wird vom
Aufsichtsrat ernannt

Aufsichtsrat



12 Mitglieder
6 von der Hauptversammlung
gewählte Aktionärsvertreter und
6 Arbeitnehmervertreter

Vorsitzender
wird vom
Aufsichtsrat gewählt

Der Vorstand der BASF SE



Dr. Markus Kamieth
Vorstandsvorsitzender



Dr. Dirk Elvermann



Dr. Katja Scharpwinkel



Michael Heinz



Dr. Stephan Kothrade



Anup Kothari

Segmentstruktur der BASF



Chemicals

Petrochemicals
Intermediates



Materials

Performance Materials
Monomers



Industrial Solutions

Dispersions & Resins
Performance Chemicals



Surface Technologies

Catalysts
Coatings



Nutrition & Care

Care Chemicals
Nutrition & Health



Agricultural Solutions

Segment – Chemicals



Chemicals

Petrochemicals
Intermediates

Kennzahlen (in Millionen €)

| | 2023 | 2022 | Veränd. % |
|---|--------|--------|-----------|
| Umsatz | 10.369 | 14.895 | -30,4 % |
| EBITDA | 1.167 | 2.771 | -57,9 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen | 361 | 1.956 | -81,6 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) | 364 | 1.758 | -79,3 % |

Anteile am Umsatz

| | 2023 |
|------------------|--------|
| 1 Petrochemicals | 71,5 % |
| 2 Intermediates | 28,5 % |

Segment – Materials



Materials

Performance Materials
Monomers

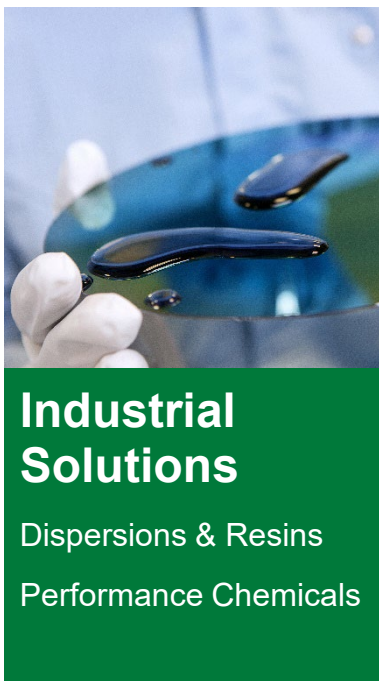
Kennzahlen (in Millionen €)

| | 2023 | 2022 | Veränd. % |
|---|--------|--------|-----------|
| Umsatz | 14.149 | 18.443 | -23,3 % |
| EBITDA | 1.523 | 2.660 | -42,7 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen | 826 | 1.840 | -55,1 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) | 378 | 1.776 | -78,7 % |

Anteile am Umsatz

| | 2023 |
|-------------------------|--------|
| 1 Performance Materials | 51,2 % |
| 2 Monomers | 48,8 % |

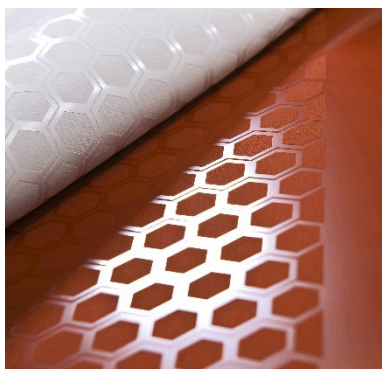
Segment – Industrial Solutions



| Kennzahlen (in Millionen €) | 2023 | 2022 | Veränd. % |
|---|-------------|-------------|------------------|
| Umsatz | 8.010 | 9.992 | -19,8 % |
| EBITDA | 1.010 | 1.443 | -30 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen | 625 | 1.091 | -42,7 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) | 660 | 1.097 | -39,8 % |

| Anteile am Umsatz | | 2023 |
|--------------------------|-----------------------|-------------|
| 1 | Dispersions & Resins | 61,4 % |
| 2 | Performance Chemicals | 38,6 % |

Segment – Surface Technologies



Surface Technologies

Catalysts

Coatings

Kennzahlen (in Millionen €)

| | 2023 | 2022 | Veränd. % |
|---|--------|--------|-----------|
| Umsatz | 16.204 | 21.283 | -23,9 % |
| EBITDA | 1.351 | 1.264 | 6,9 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen | 938 | 902 | 4 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) | 366 | 612 | -40,3 % |

Anteile am Umsatz

| | 2023 |
|-------------|--------|
| 1 Catalysts | 72,9 % |
| 2 Coatings | 27,1 % |

Segment – Nutrition & Care



Nutrition & Care

Care Chemicals

Nutrition & Health

Kennzahlen (in Millionen €)

| | 2023 | 2022 | Veränd. % |
|---|-------|-------|-----------|
| Umsatz | 6.858 | 8.066 | -15 % |
| EBITDA | 578 | 1.055 | -45,2 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen | 107 | 618 | -82,7 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) | 119 | 605 | -80,3 % |

Anteile am Umsatz

| | 2023 |
|----------------------|--------|
| 1 Care Chemicals | 68,8 % |
| 2 Nutrition & Health | 31,2 % |

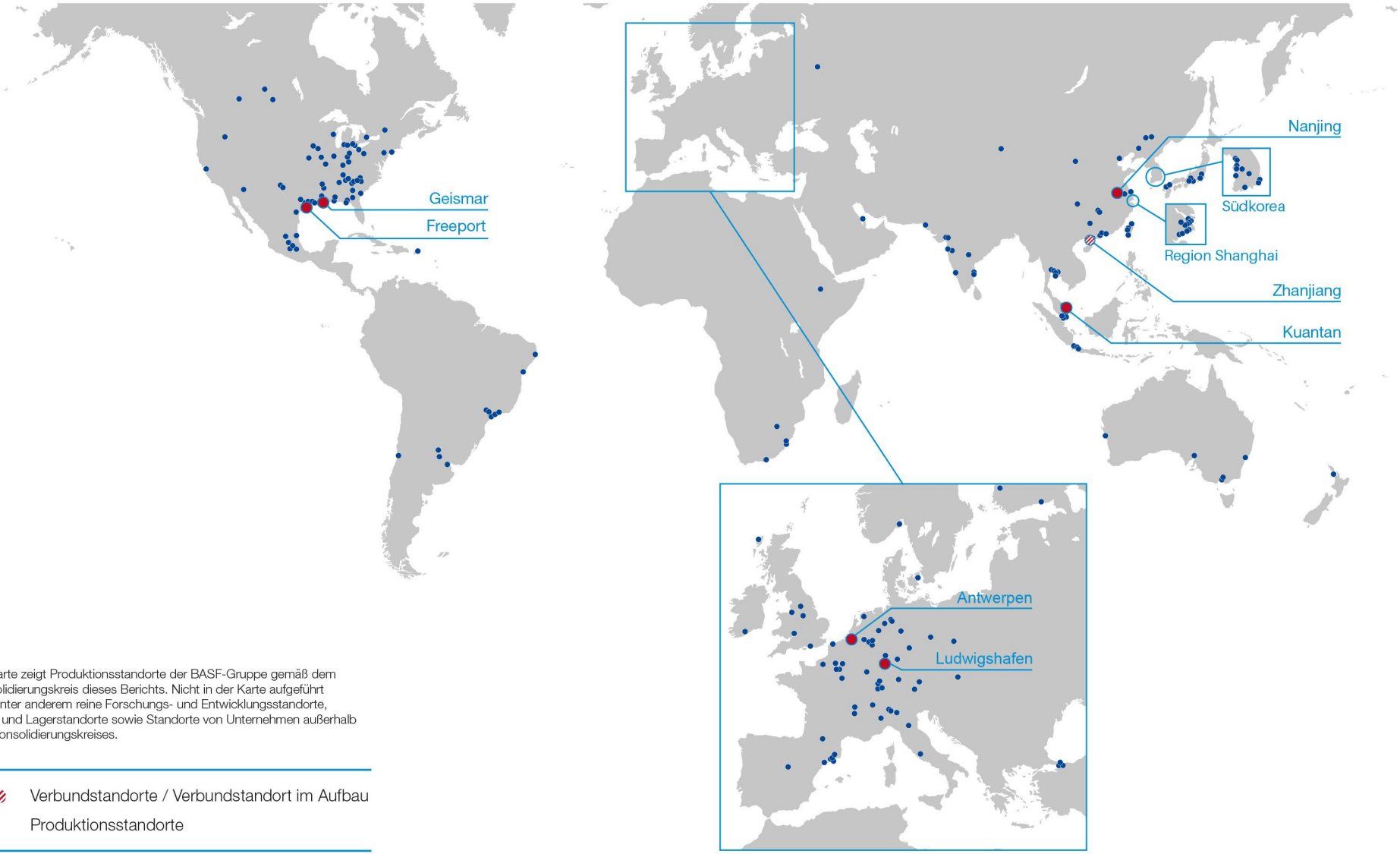
Segment – Agricultural Solutions



**Agricultural
Solutions**

| Kennzahlen (in Millionen €) | 2023 | 2022 | Veränd. % |
|---|-------------|-------------|------------------|
| Umsatz | 10.092 | 10.280 | -1,8 % |
| EBITDA | 2.177 | 1.922 | 13,2 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) vor Sondereinflüssen | 1.563 | 1.220 | 28,1 % |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) | 1.131 | 1.221 | -7,4 % |

BASF weltweit: Produktions- und Verbundstandorte



Die Karte zeigt Produktionsstandorte der BASF-Gruppe gemäß dem Konsolidierungskreis dieses Berichts. Nicht in der Karte aufgeführt sind unter anderem reine Forschungs- und Entwicklungsstandorte, Büro- und Lagerstandorte sowie Standorte von Unternehmen außerhalb des Konsolidierungskreises.

Umsatz * in den Regionen 2023

Millionen €

Nordamerika

Umsatz 19.003

Europa

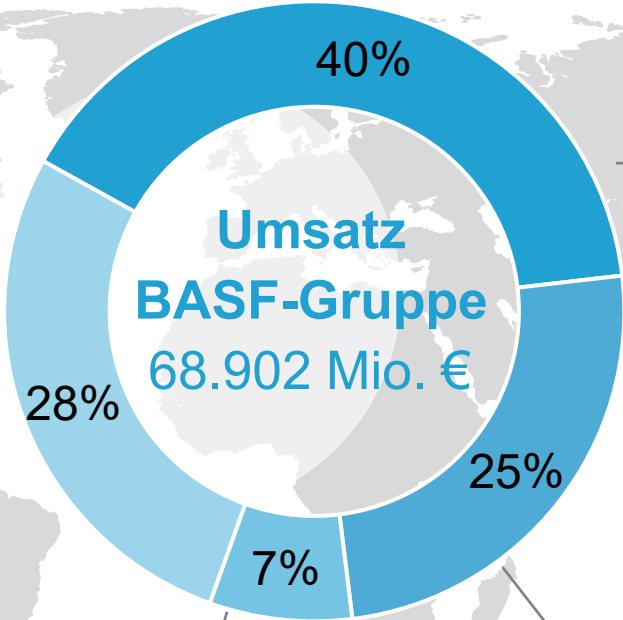
Umsatz 27.631

Südamerika, Afrika, Naher Osten

Umsatz 5.126

Asien-Pazifik

Umsatz 17.142



* Nach Sitz der Gesellschaften

Mitarbeitende

Mitarbeitende der BASF-Gruppe nach Regionen

(Gesamt: 111.991, davon 26,7 % Frauen, Stichtag: 31.12.2023)

Nordamerika:
16.060
(14,3%)
Frauen: **28,4 %**
Männer: **71,6 %**

Europa*:
67.562
(60,3%)
Frauen: **25,2 %**
Männer: **74,8 %**

Südamerika,
Afrika,
Nahe Osten:
7.176
(6,4%)
Frauen: **35,3 %**
Männer: **64,7 %**

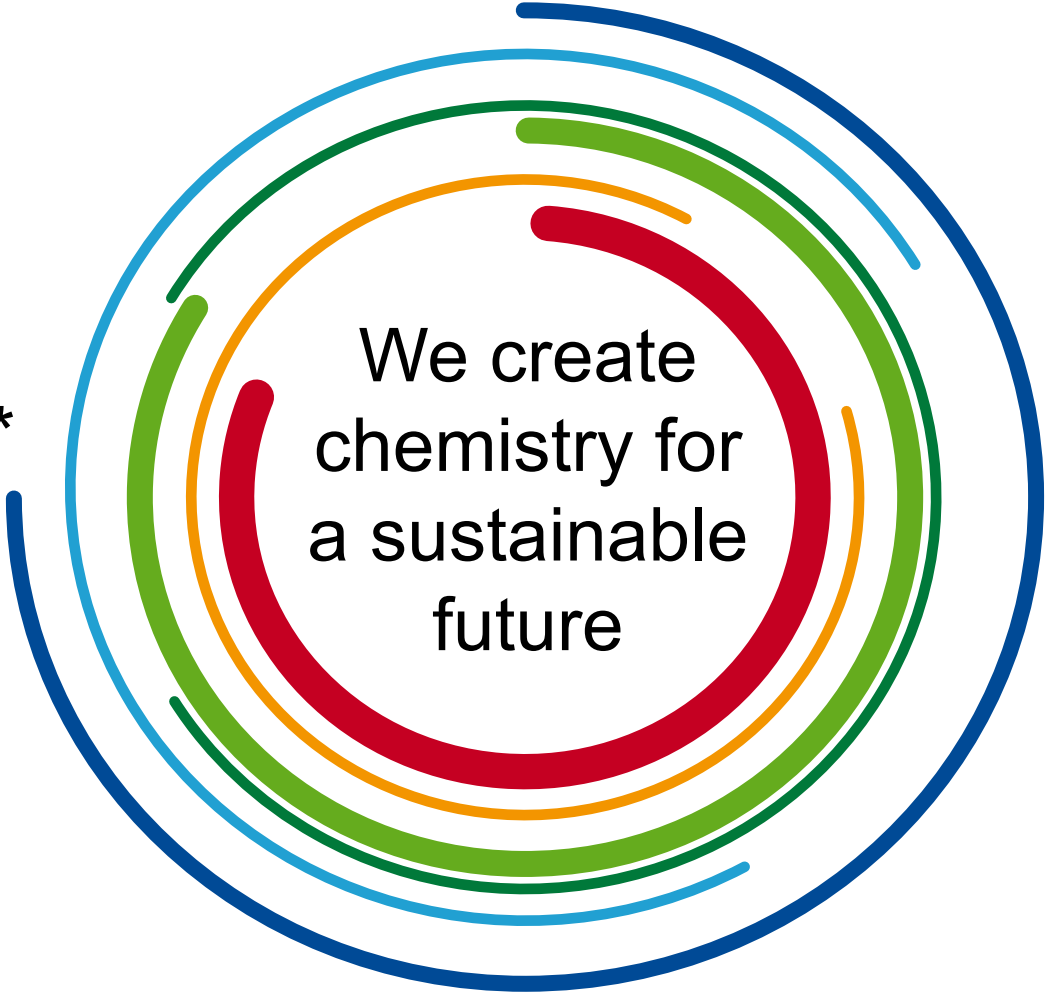
Asien-Pazifik:
21.193
(18,9%)
Frauen: **27,1 %**
Männer: **72,9 %**

* Davon Deutschland: 51.406 (45,9 %)
25,1 % Frauen, 74,9 % Männer

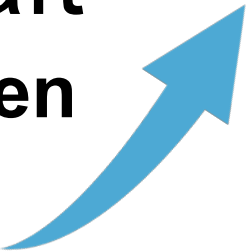
Davon BASF SE: 34.213 (30,5 %)
22,3 % Frauen, 77,7 % Männer

Nachhaltigkeit – Wir treiben die Transformation in Richtung Klimaneutralität und Kreislaufwirtschaft voran

Netto-Null
CO₂-Emissionen *
2050

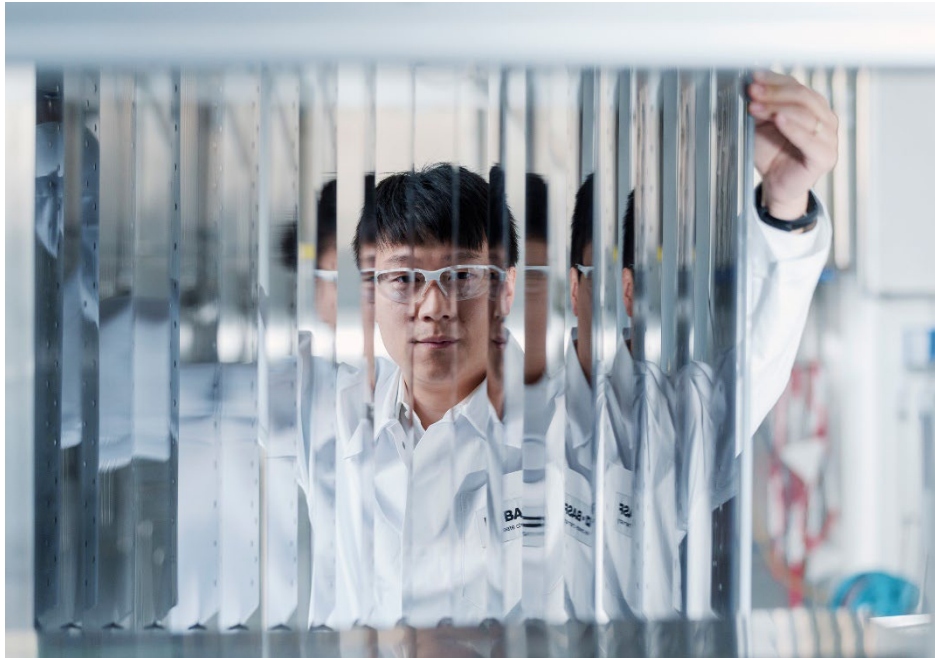


**Kreislauf-
wirtschaft
ermöglichen**



Innovation – Neue Prozesse, Technologien und Produkte für eine nachhaltige Zukunft

Forschen für die Zukunft: Ressourcenschonende Lösungen und Geschäftsmodelle, die Wachstum vom Verbrauch begrenzter Rohstoffe entkoppeln.



Unsere Erfolgsfaktoren:
Kundenfokus,
Digitalisierung,
Kreativität,
Effizienz und
Zusammenarbeit
mit externen
Partnern

Ausgaben für Forschung und Entwicklung global **2,1 Milliarden €**, weltweit führendes Chemieunternehmen

Mehr als **10.000** Mitarbeitende weltweit in Forschung und Entwicklung

Rund **1.000** neue Patente 2023 angemeldet

Globaler Wissensverbund mit externen Partnern



We create chemistry